

CO₂-BELEID rapportagejaar 2023

Organisatie:	Rouwmaat Groep
Contactpersoon:	Collin Tanner
Adviseur:	Stijn van der Linden
Adviesbureau:	De Duurzame Adviseurs
Publicatiedatum:	25-3-2025



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	4
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	5
3	 VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID	6
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN	6
3.1.1	Energiemanagement actieplan	7
4	 BEREKENDE CO₂-EMISSIONS	8
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS	8
5	 CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN	9
6	 DOELSTELLINGEN	10
7	 VOORTGANG	12
7.1	VOORTGANG SUBDOELSTELLING	13
8	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	14
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	14
8.2	ACTIEVE DEELNAME	14
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN	14

1 | Inleiding en verantwoording

Rouwmaat Groep levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Rouwmaat zijn deze opdrachtgevers zowel private als publieke organisaties. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspent om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

A. De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

B. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

C. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

D. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

E. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

Rouwmaat Groep is een breed georiënteerd bedrijf dat een reeks activiteiten uitvoert op het gebied van bodem- en milieuonderzoeken, infraprojecten, sloopwerken, productie van beton en mortels, verhuur van afvalcontainers, alsmede de recycling en transport van grondstoffen, half-en eindfabricaten. De werkzaamheden worden uitgevoerd binnen vier organisaties: Rouwmaat Grond, Weg- & Waterbouw, Rouwmaat Beton, Mortels & Vloerspecies, Rouwmaat Recycling & Milieutechniek en Rouwmaat Transport. De organisatie is voorloper op het gebied van duurzaamheid en circulariteit. Rouwmaat Groep produceert onder KOMO-keur granulaatbeton. Tevens wordt afval ingezameld, gesorteerd en hergebruikt. Van hout wordt spaanplaat gemaakt, puin wordt ingezet als fundering voor wegen en grondstof voor beton en hoogcalorisch afval wordt verwerkt tot brandstofkorrels. Het hoofdkantoor van Rouwmaat Groep is gevestigd in Groenlo. Ook zijn er vestigingen in Hengelo (Ov.), Enschede, Rijssen, Zutphen, Uft en Bocholt (Duitsland).

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Rouwmaat groep in het jaar 2023 bedraagt 6.533,5 ton CO₂. Hiervan komt 6.051,3 ton voor rekening van projecten en 479,4 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Rouwmaat Groep valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie middelgroot bedrijf.

	DIENTEN	WERKEN/ LEVERINGEN
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal ($\leq$) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ($\leq$) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ($\leq$) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal ($\leq$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ($\leq$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ($\leq$) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, had Rouwmaat Groep geen projecten met gunningvoordeel lopen in 2023.

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2019 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2029. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2029 25% minder CO₂ in scope 1 en 2 uit te stoten.

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van de Rouwmaat Groep weergegeven.

4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Rouwmaat Groep bedroeg in 2023 6.533,5 ton CO₂. Hiervan werd 6.130,4 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 400,3 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

TABEL M1. OVERZICHT CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE					2023 Heel jaar	
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Aardgasverbruik	45.096	m ³	2.079	93,8	1%	
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	34.696	liter	3.256	113,0	2%	
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	1.810.196	liter	3.256	5.894,0	90%	
Brandstofverbruik - HVO100	0	liter	0	-	0%	
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	8.837	liter	2.821	24,9	0%	
Aspen	1.050	liter	2.821	3,0	0%	
Propan	1.050	kg	1.725	1,8	0%	
Totaal scope 1				6.130,4		
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	845.705	kWh	456	385,6	6%	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	296.798	kWh	0	-	0%	
Elektriciteitsverbruik - opwek zonnepanelen	135.230	kWh	0	-	0%	
Elektriciteitsverbruik - wagens	32.145	kWh	456	14,7	0%	
Warmtelevering - STEG centrale	0	GJ	0	-	0%	
Totaal scope 2				400,3		
2,822818						
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACITOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	14.626	km	193	2,8	0%	
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer	0	km	20	-	0%	
Vlieguren < 700 km	0	km	234	-	0%	
Vlieguren 700-2500 km	0	km	172	-	0%	
Vlieguren > 2500 km	0	km	157	-	0%	
Totaal business travel				3		
TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL				6.533,5		

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2 (in tonnen CO₂)

5 | CO₂-reducerende maatregelen

CO ₂ -reductiemaatregelen	Deadline	Planning
Scope 1 - Aardgasverbruik		
Plaatsen warmtepompen in Groenlo	jan-24	Q4 2023
Warmtepomp installeren	2024	2027
Scope 1 - Brandstofverbruik		
Bij inkoop vrachtwagens -> EURO 6 motoren	Doorlopend	Continu
Diesel wagenpark uitfasen	Doorlopend	Continu
Aanschaffen klein elektrisch materieel	Doorlopend	Continu
Chauffeurs monitoren en coachen op rijgedrag (Scania), incl. boordcomputers	Doorlopend	Continu
Gebruik HVO diesel	In afwachting	Bij project dat vraagt om HVO toepassen
Interne competitie vrachtwagens	Doorlopend	2022
Transport: efficiënt plannen van vrachten en monitoren leeggewicht	Doorlopend	Continu
Ander type banden onder de wagens	Doorlopend	Continu
Verduurzamen wagenpark (max. 130 gram CO ₂ -uitstoot en energielabel C)	Doorlopend	Continu
Verminderen stationair draaien: actieve monitoring en feedback	Doorlopend	Continu
Zorgen voor juiste bandenspanning	Doorlopend	Continu
Onderzoek naar laadpalen voor vrachtwagens	2025	2025
Onderzoek naar elektrificeren betonmixer Mombarg	2025	2025
Recogrint per schip vervoeren i.p.v. met diesel vrachtwagens	2025	2025
Aanschaf tweede elektrische heftruck	2024	Uitgevoerd
Scope 2 - Elektriciteitsverbruik		
LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	Doorlopend	Continu
Noodverlichtingsarmaturen vervangen voor LED armaturen	Doorlopend	Continu
Onderzoek plaatsen zonnepanelen Groenlo	2025	2025
Plaatsen zonnepanelen op de werkplaats	2023	Afgerond
Onderzoek plaatsen zonnepanelen op de Albrahal	2024	Afgerond
Plaatsen zonnepanelen op de albrahal	feb-25	Afgerond
Aircosysteem boven is vervangen door nieuwer systeem	2023	Afgerond
Laadstation fietsen	2024	Uitgevoerd
Kantoor groenlo verleden	2025/2026	2026
Albrahal verleden	2025	Uitgevoerd
Scope 2 - Warmteverbruik		
Business travel		
Fietsplan met elektrische fietsen	2024	Uitgevoerd

6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstelling

Rouwmaat Groep wil in 2029 ten opzichte van 2019 25% minder CO₂ uitstoten.

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor Rouwmaat Groep als volgt:

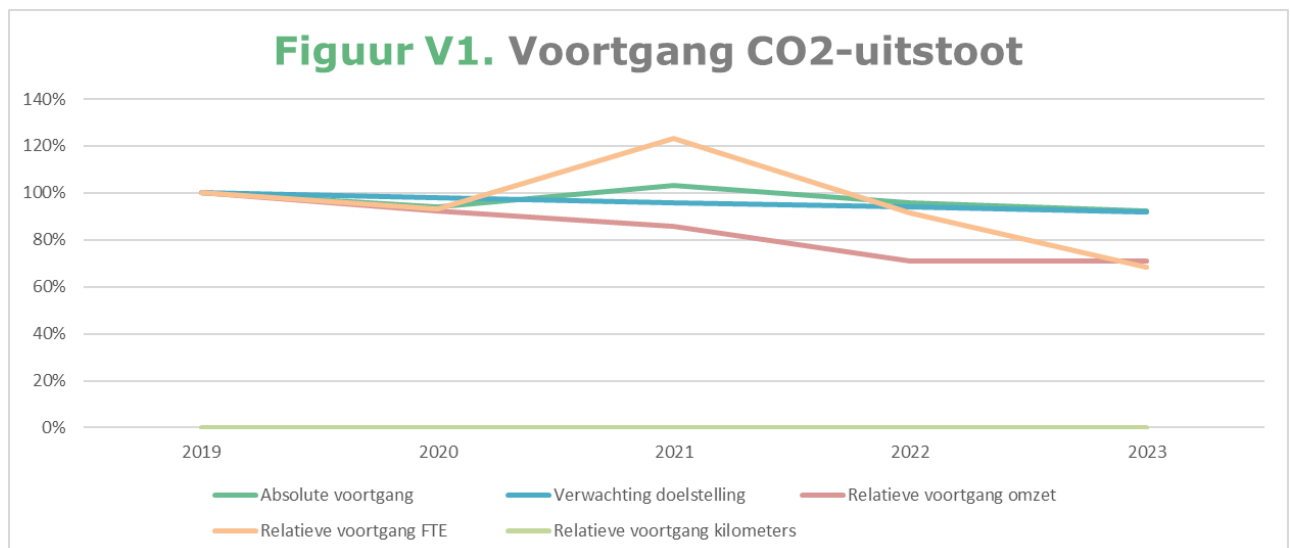
Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2029 als volgt:

Scope 1: 27% reductie in 2029 ten opzichte van 2019

Scope 2 (incl. business travel): 79% reductie in 2029 ten opzichte van 2019

JAARLIJKSE DOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

2023	8%
2024	15%
2025	17%
2026	19%
2027	21%
2028	23%
2029	25%



In bovenstaande grafiek is te zien dat er in 2023 ten opzichte van 2019 een daling van 10% is geweest. Dit is in lijn met de doelstelling voor 2023, die 8% bedraagt. Gerelateerd aan FTE en omzet zie je ook een daling van 25% en 31% respectievelijk.

7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Rouwmaat Groep opgenomen.

TABEL V1. VOORTGANG JAARLIJKSE CO₂-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TYPE EMISSIONS SCOPE 1	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
Aardgasverbruik	67,0	54,5	82,8	82,5	93,8	101,5
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	524,3	494,1	95,5	132,4	113,0	129,6
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	5.213,7	5.232,9	6.174,4	5.975,8	5.894,0	5.438,9
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	-	-	-	-	24,9	48,2
Brandstofverbruik - HVO100	-	-	-	-	-	15,2
Aspen	2,7	3,3	2,8	3,1	3,0	2,1
Propana	6,0	2,3	4,8	2,8	1,8	1,3
AdBlue	-	-	-	-	-	-
TOTAAL SCOPE 1	5.813,6	5.787,1	6.360,2	6.196,7	6.130,4	5.736,9
TYPE EMISSIONS SCOPE 2						
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	1.437,2	1.028,0	1.134,2	758,2	385,6	425,3
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik - opwek zonnepanelen	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik - wagens	-	-	-	3,6	14,7	16,2
Warmtelevering - STEG centrale	-	-	-	-	-	-
TOTAAL SCOPE 2	1.437,2	1.028,0	1.134,2	761,8	400,3	441,5
TYPE EMISSIONS BUSINESS TRAVEL						
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	6,5	0,6	2,2	2,1	2,8	5,2
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer	-	-	-	-	-	-
Vlieguren <700 km	-	-	-	-	-	-
Vlieguren 700-2500 km	-	-	-	-	-	-
Vlieguren >2500 km	-	-	-	-	-	-
TOTAAL BUSINESS TRAVEL	6,5	0,6	2,2	2,1	2,8	5,2
TOTALE EMISSIONS	7.257,2	6.815,7	7.496,6	6.960,6	6.533,5	6.183,7

Figuur 2 | Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

7.1 Voortgang subdoelstellingen

SUBDOELSTELLINGEN		
	DOELSTELLING	VOORTGANG
Scope 1	27% reductie in 2029 ten opzichte van 2019.	In 2023 was er een toename van 5% op scope 1 uitstoot.
Scope 2 & Business travel	80% reductie in 2029 ten opzichte van 2019.	In 2023 was er een reductie van 72% op scope 2 & business travel
Groene stroom	Min. 50% van het stroomverbruik in 2029 uit groene bron.	Rouwmaat gebruikt groene stroom middels de eigen zonnepanelen, het is echter nog te weinig inzicht in om hier de voortgang van te kunnen zien.
Alternatieve brandstoffen	Min. 5% van het brandstofverbruik in 2029 uit alternatieve bron.	In 2024 is voor het eerst HVO100 afgenomen.
Energieverbruik	5% reductie in 2029 ten opzichte van 2019.	In 2023 was er een toename van 1% vergeleken met 2022.

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn Rouwmaat Groep de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien de Rouwmaat Groep meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

Stichting Positieve Impact

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen van de werkgroepen
- Verslagen bijeenkomsten

Groene Route

Rouwmaat Groep start eind 2021 met de inzameling van etensresten, koffiedrab en sinaasappelschillen bij horeca en andere MKB-bedrijven in de regio Apeldoorn, Zutphen en Deventer. Het bedrijf speelt hiermee in op de trend om meer reststromen geschikt te maken als grondstoffen voor nieuwe producten. Voor de inzameling gebruikt Rouwmaat Groep een elektrische bus, omdat steeds meer binnensteden grote dieselloertuigen weren. Om dit nieuwe initiatief tot een succes te maken werkt Rouwmaat Groep samen met onder meer de regionale Fietskoeriers, Hesselink Koffie en landelijk afvalplatform Seenons, dat faciliteert middels een handige mobiele app voor gebruikers.

B-Hout Behoud

Rouwmaat Groep is een samenwerking aangegaan met Saxion Hogeschool en Innodeen om de afvalstroom van hout (B-kwaliteit) op een andere manier te verwerken. Dit houttype wordt veelal als onbruikbaar gezien door de toestand, namelijk bewerkt met coatings, verf en ander materiaal. Het doel is om de verbranding van B-hout te voorkomen, door dit houttype in te zetten voor bruikbare bouwcomposieten van houtvezel.

Betonhuis

Rouwmaat is aangesloten bij Betonhuis, sector betonmortel. Tijdens de regelmatige bijeenkomsten is er ruimte voor ervaringsuitwisseling met concullega's, kennisverwerving en het vergelijken van prestaties. Daarnaast worden op generiek en specifiek niveau belangen behartigd op het gebied van wet- en regelgeving en beleidszaken als ruimtelijke ordening, milieu en onderwijs. CO₂-reductie en circulariteit van beton zijn daarbij belangrijke thema's. De contributie is afhankelijk van de hoeveelheid geproduceerd betonmortel en wordt per kwartaal afgerekend. Het gaat dus om concurrentiegevoelige informatie die niet via deze weg openbaar gemaakt kan worden (op locatie Groenlo inzichtelijk).

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Rouwmaat Groep.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Stijn van der Linden, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -BELEID rapportagejaar 2023
Datum:	25-3-2025
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Collin Tanner

Handtekening autoriserende manager:
